



MUĞLA SITKI KOÇMAN ÜNİVERSİTESİ

2026-2030 Dönemi Stratejik Planına İlişkin Ocak-Haziran Dönemi İzleme Raporu

**Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
2026-Muğla**

Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: Z1D3F6-E4H1X4

Belge Doğrulama Adresi: <https://ebds.mu.edu.tr>

Belge Kayıt No: B-1249598



Genel Değerlendirme

Üniversitemizin geleceğe yönelik stratejik vizyonunu şekillendiren 2026–2030 Dönemi Stratejik Planı'nın ilk uygulama yılına ait 2026 Yılı Ocak-Haziran Dönemi İzleme Raporu tamamlanmıştır. Yasal yükümlülüklerimiz çerçevesinde hazırlanan bu rapor, kurumsal şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerimizin en somut göstergelerinden biridir.

İlk altı aylık izleme sürecinde, verilerin doğru ve kanıta dayalı olarak toplanması amacıyla Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) Stratejik Plan İzleme Modülü'nü etkin bir şekilde kullanarak kurumsal veri altyapımızı güçlendirdik. Bu dönemde; eğitimde dijitalleşme, uluslararası iş birlikleri, akreditasyon süreçleri ve sürdürülebilirlik odaklı projelerimizde çok güçlü bir kurumsal performans sergileyerek hedeflerimizin birçoğuna başarıyla ulaştığımız görülmektedir.

Bununla birlikte, izleme sonuçları bizlere sadece başarılarımızı değil; Ar-Ge proje başvuruları, kariyer danışmanlığı ve fiziksel mekanların erişilebilirliği gibi alanlarda öncelik vermemiz gereken noktaları da göstermektedir.

Stratejik planımızın kurumsal olarak sahiplenilmesinde ve bu verilerin titizlikle derlenmesinde emeği geçen tüm sorumlu birimlerimize, akademik ve idari personelimize teşekkür eder; raporun üniversitemizin sürdürülebilir gelişimine ve başarılarına ışık tutmasını dileriz.

Raporda yer alan ilk 6 aylık gerçekleştirmeler incelendiğinde, üniversitenin kurumsal performansı açısından dikkat çekici güçlü yönler ve riskli alanlar tespit edilmiştir:

✨ Güçlü ve Plana Uygun İlerleyen Alanlar:

- **Eğitimde Dijitalleşme:** UZEM koordinatörlüğündeki dijital içerik kullanılan ders oranı (%55,21) ve teknoloji kullanımına ilişkin öğrenci memnuniyeti (5 üzerinden 4,11 puan) gibi göstergeler oldukça başarılıdır. Personel için yapay zekâ eğitimleri de takvime alınmıştır.
- **Disiplinlerarası Projeler ve Sürdürülebilirlik:** BAP kapsamında Disiplinlerarası proje sayısı (105 adet) ve sürdürülebilir kalkınma amaçlı proje sayısı (181 adet) ilk 6 ayda yıl sonu hedeflerini aşmıştır. Sürdürülebilir Yeşil Kampüs Koordinatörlüğü de hedeflerinin çoğuna başarıyla ulaşmıştır.
- **Akreditasyon ve Kalite Güvencesi:** Akredite lisans program sayısı 26'ya, ön-lisans sayısı 3'e ulaşarak yıl sonu hedeflerini geride bırakmıştır.
- **Uluslararasılaşma:** Uluslararası ikili anlaşma ve protokol sayısı 232'ye ulaşarak yıl sonu hedefini aşmıştır.

⚠ Dikkat Gerektiren Alanlar:

- **Kariyer Planlama ve Danışmanlık:** Kariyer etkinliklerinin sayısı (hedef 35, gerçekleşme 1) ve kariyer danışmanlığına başvuran öğrenci sayısı (hedef 20, gerçekleşme 0) kritik düzeyde geride kalmıştır.
- **AR-GE Proje Başvuru Sayıları:** Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) sorumluluğundaki yıllık AR-GE proje başvuru sayısı (hedef 200, gerçekleşme 11) oldukça yetersizdir. Genç araştırmacı projelerinin (PG-2.1.5) veri takibi yapılamadığı için sıfır görünmektedir.
- **Fiziki Mekân Erişilebilirliği:** Engelli Öğrenci Birimi ve Yapı İşleri sorumluluğundaki erişilebilir fiziksel mekanların artırılması ile su tasarruf programı gibi hedefler bütçe yetersizliği ve teknik personel eksikliği nedeniyle risk taşımaktadır.
- **Gelir Getirici Hizmetler:** Araştırma Laboratuvarları Merkezi'nin eğitim ve danışmanlık sayısı sıfırdır; kurumun bu hizmetlerden elde ettiği gelir (5,05 Milyon TL) 32 Milyon TL'lik yıl sonu hedefinin çok gerisindedir.

Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: Z1D3F6-E4H1X4

Belge Doğrulama Adresi: <https://ebds.mu.edu.tr>

Belge Kayıt No: B-1249598



Stratejik Planın Temel Göstergelerine (Anahtar Başarı Göstergeleri) İlişkin İzleme

Gerçekleşen Değer Ocak-Haziran 2026	Temel Performans Göstergeleri	2026 Yılı Hedef Değeri
0	PG1.1.1 Bölge açısından stratejik önemi olan sektörlerle yönelik yeni açılan program sayısı	1
55,21	PG1.2.1 Dijital içerik kullanılan ders sayısının toplam ders sayısına oranı (%)	60
Yıllık Değerlendirme	PG1.3.2 Yabancı dilde ders verebilecek öğretim elemanı sayısı (YDYO hariç)	320
0	PG1.4.2 Kariyer danışmanlığı için başvuran öğrenci sayısı	20
45	PG1.5.5 Uluslararası Değişim Programları Kapsamında Öğrenci Değişiminden Faydalanan Farklı Lisans ve Lisansüstü Program Sayısı	48
Yıllık Değerlendirme	PG2.1.3 Yıllık toplam AR-GE proje başvuru sayısı	200
11	PG2.3.3 Uluslararası AR-GE proje sayısı (devam eden, AB, Horizon Europe, Erasmus+, COST, NATO, UN vb.)	8
469	PG2.4.1 WOS Core Collection (SCI, SSCI, AHCI) kapsamında taranan dergilerdeki yayın sayısı	500
7	PG3.1.3 Toplumsal katkı eğitim ve bilgilendirme toplantısı sayısı (kmltf)	14
Yıllık Değerlendirme	PG3.4.3 Yaşam boyu öğrenme kapsamında verilen sertifika sayısı	200
5,05	PG3.5.4 Kurumun Eğitim-Danışmanlık ve Hizmetler Üzerinden Sağladığı Gelir Toplamı (Milyon TL)*	32
26	PG4.2.1 Akredite lisans program sayısı (ref:YKS Kılavuzu)	23
2	PG4.3.1 Dijital dönüşümün tamamlandığı iş süreci sayısı (kmltf)	2
Yıllık Değerlendirme	PG4.2.4 Geri Bildirim Sonucu Gerçekleştirilen İyileştirme Sayısı (kmltf)	233

Temel Performans göstergeleri üzerinden incelediğimizde; "**Uluslararası Projeler**" ve "**Kalite Akreditasyonu**" gibi alanlarda yeterli bir gelişim görülmektedir. Ancak "**Kurumsal Gelir Üretme**" (PG3.5.4) ve "**Proje Kültürünün Yaygınlaştırılması**" (PG2.1.3) konularında çalışmalar yoğunlaştırılmalıdır. Özellikle döner sermaye gelirlerinin (5,05 Milyon TL) bu kadar geride kalması, akademik personelin proje pazarlarına teşviki ve TTO/Laboratuvar iş birliklerinin arttırılması gerektiğine işaret etmektedir.

Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: Z1D3F6-E4H1X4

Belge Doğrulama Adresi: <https://ebds.mu.edu.tr>

Belge Kayıt No: B-1249598



Ocak-Haziran 2026 Dönemine İlişkin Hedef Gerçekleşmeleri

Amaç (A- 1)	A- 1 Eğitim ve öğretim kalitesi artırılarak öğrenme süreçlerinin güçlendirilmesi ve çağın gereksinimlerine uygun yetkin mezunlar yetiştirilmesi
Hedef (H- 1.1)	H- 1.1 Stratejik alanlarda disiplinler veya disiplinlerarası programlar açmak
Program/Alt Program	YÜKSEKÖĞRETİM/ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Sorumlu Birim	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (Ocak-Haziran 2026)	Performans
PG- 1.1.1 Bölge açısından stratejik önemi olan sektörlere yönelik yeni açılan program sayısı	40	0.00	1.00	0	Risk Var
PG- 1.1.2 Disiplinlerarası lisansüstü program sayısı	30	19.00	20.00	19	Risk Var
PG- 1.1.3 Uluslararası ortak lisansüstü program sayısı	15	1.00	2.00	1	Risk Var
PG- 1.1.4 Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	15	6.00	6.00	6	Gerçekleşecek

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

Hedef H1.1 kapsamında ilk altı aylık gerçekleştirmeler değerlendirildiğinde; PG1.1.4 göstergesinde 2026 yıl sonu hedefi karşılanmış, PG1.1.2 göstergesinde hedefe bir programlık fark kalmış, PG1.1.1 ve PG1.1.3 göstergelerinde ise yıl sonu hedeflerine ulaşılabilmesi için ikinci altı aylık dönemde ilave çalışma gereksinimi ortaya çıkmıştır. Stratejik Plan doğrultusunda bölge açısından stratejik öneme sahip alanlarda yeni lisansüstü programların geliştirilmesi, disiplinlerarası ve uluslararası ortak lisansüstü programların artırılması ve lisansüstü öğrenci oranının korunması önceliklidir. Bu kapsamda tüm akademik birimler, Eğitim Komisyonu ve Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ile koordinasyonun güçlendirilmesi; yeni program önerilerinde ihtiyaç ve paydaş analizlerinin dikkate alınması, uygun öğretim elemanı kapasitesinin gözetilmesi ve programların tanıtımının desteklenmesi önerilmektedir. Mevcut gerçekleştirmeler dikkate alındığında PG1.1.1, PG1.1.2 ve PG1.1.3 göstergelerinde program açma ve onay süreçlerine ilişkin risklerin yakından izlenmesi; PG1.1.4 göstergesinde ise mevcut düzeyin yıl sonuna kadar korunmasına yönelik önlemlerin sürdürülmesi gerekmektedir.

Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: Z1D3F6-E4H1X4

Belge Doğrulama Adresi: <https://ebds.mu.edu.tr>

Belge Kayıt No: B-1249598



Amaç (A- 1)	A- 1 Eğitim ve öğretim kalitesi artırılarak öğrenme süreçlerinin güçlendirilmesi ve çağın gereksinimlerine uygun yetkin mezunlar yetiştirilmesi
Hedef (H- 1.2)	H- 1.2 Derslerde etkileşimli dijital içerik ve teknolojilerin kullanım oranını artırmak
Program/Alt Program	YÜKSEKÖĞRETİM/ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Sorumlu Birim	UZAKTAN EĞİTİM, ÖĞRENME VE ÖĞRENMEYİ GELİŞTİRME UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (Ocak-Haziran 2026)	Performans
PG- 1.2.1 Dijital içerik kullanılan ders sayısının toplam ders sayısına oranı	30	50.00	60.00	55,21	Gerçekleşecek
PG- 1.2.2 Dijital pedagojiler konusunda verilen eğitim sayısı	15	4.00	6.00	3	Gerçekleşecek
PG- 1.2.3 Öğrenci memnuniyet anketlerinde "derslerde teknoloji kullanımı" memnuniyet puanı (5'li likert)	20	3.00	3.00	4,11	Gerçekleşecek
PG- 1.2.4 Öğretim elemanlarının DYS aktif kullanım oranı	25	70.00	75.00	70,54	Gerçekleşecek
PG- 1.2.5 Eğitim teknolojileri destek talebi sayısı	10	2700.00	2500.00	1771	

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

İlk altı aylık gerçekleştirmeler, hedefin genel olarak olumlu ve hedeflenen yönde ilerlediğini göstermektedir. Göstergelerdeki gerçekleştirmeler dikkate alındığında, mevcut çalışmaların sürdürülmesi ve ikinci yarıda özellikle DYS kullanımı ile dijital pedagojik eğitimlere odaklanılmasıyla hedefin yıl sonunda gerçekleştirilmesi beklenmektedir.

Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: Z1D3F6-E4H1X4

Belge Doğrulama Adresi: <https://ebds.mu.edu.tr>

Belge Kayıt No: B-1249598



Amaç (A- 1)	A- 1 Eğitim ve öğretim kalitesi artırılarak öğrenme süreçlerinin güçlendirilmesi ve çağın gereksinimlerine uygun yetkin mezunlar yetiştirilmesi
Hedef (H- 1.4)	H- 1.4 Öğrencilere sunulan kariyer desteğini ve mezunlarla iletişim ağını geliştirmek
Program/Alt Program	YÜKSEKÖĞRETİM/ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Sorumlu Birim	KARİYER PLANLAMA VE MEZUNLARLA İLİŞKİLER KOORDİNATÖRLÜĞÜ

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (Ocak-Haziran 2026)	Performans
PG- 1.4.1 Kariyer etkinliklerinin sayısı	20	30.00	35.00	1	Risk Var
PG- 1.4.2 Kariyer danışmanlığı için başvuran öğrenci sayısı	40	5.00	20.00	0	Risk Var
PG- 1.4.3 Ulusal staj programına başvuran öğrenci sayısı	20	3523.00	4500.00	3232	Gerçekleşecek
PG- 1.4.4 Mezun Bilgi Sistemine kayıtlı mezun sayısı	20	34682.00	36500.00	37100	Gerçekleşecek

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

İlk 6 aylık dönemde birimimiz, sadece etkinlik sayısına odaklanmak yerine, öğrencilerimize gerçekten fayda sağlayan ve kurumlarla güçlü işbirlikleri kuran büyük organizasyonlara ağırlık vermiştir. Ulusal Staj Programı ile kampüs genelinde ulaşılan geniş öğrenci kitlesi ve paydaşlarla kurulan güçlü işbirlikleri, dönem boyunca yürütülen çalışmaların verimliliğini ortaya koymaktadır. Düzenlenen etkinlik sayısı ve bireysel danışmanlık başvurularında hedefin gerisinde kalınan noktalar ise; yılın ikinci yarısında başlayacak Yetenek Kapısı randevu sistemi, yeni öğrenci oryantasyonları ve düzenli çevrim içi seminerlerle telafi edilecektir.

Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: Z1D3F6-E4H1X4

Belge Doğrulama Adresi: <https://ebds.mu.edu.tr>

Belge Kayıt No: B-1249598



Amaç (A- 1)	A- 1 Eğitim ve öğretim kalitesi artırılarak öğrenme süreçlerinin güçlendirilmesi ve çağın gereksinimlerine uygun yetkin mezunlar yetiştirilmesi
Hedef (H- 1.5)	H- 1.5 Eğitimde uluslararasılaşmanın niteliğini artırmak
Program/Alt Program	YÜKSEKÖĞRETİM/ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Sorumlu Birim	ULUSLARARASI İLİŞKİLER KOORDİNATÖRLÜĞÜ

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (Ocak-Haziran 2026)	Performans
PG- 1.5.1 Uluslararası Öğrenci Oranı	20	2.60	2.70	2,30	Risk Var
PG- 1.5.2 Uluslararası Değişim Programları Kapsamında Giden ve Gelen Öğretim Elemanı Sayısı	20	51.00	53.00	16	Gerçekleşecek
PG- 1.5.3 Uluslararası Değişim Programları Kapsamında Giden ve Gelen Öğrenci Sayısı	20	91.00	95.00	65	Gerçekleşecek
PG- 1.5.4 Uluslararası Değişim Programları ve Akademik İş Birliği Altında Mevcut İkili Anlaşma ve Protokol Sayısı	20	221.00	225.00	232	Gerçekleşecek
PG- 1.5.5 Uluslararası Değişim Programları Kapsamında Öğrenci Değişiminden Faydalanan Farklı Lisans ve Lisansüstü Program Sayısı	20	45.00	48.00	45	Gerçekleşecek

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

2026 yılının ilk altı ayında Hedef 1.5 kapsamındaki performans göstergelerinde genel olarak olumlu bir gerçekleşme düzeyi sağlanmıştır. Öğrenci hareketliliğinde yıl sonu hedefinin önemli bir bölümüne ulaşılmış, öğrenci değişiminden faydalanan program sayısı hedefe yaklaşmış ve ikili anlaşma ve protokol sayısında yıl sonu hedefi aşılmıştır. Öğretim elemanı hareketliliğinin ise yılın ikinci yarısında devam etmesiyle hedefe ulaşılması öngörülmektedir.

Yılın ikinci yarısında mevcut hareketlilik ve iş birliği süreçlerinin ilgili akademik birimler ve uluslararası paydaşlarla koordinasyon içinde sürdürülmesi önceliklidir. Uluslararası öğrenci oranında ise başvuru koşullarındaki değişiklikler, öğrencilerin üniversite tercihleri, ekonomik koşullar ve bölgesel/küresel gelişmeler nedeniyle risk bulunmaktadır. Bu göstergeye yönelik tanıtım ve uluslararası öğrenci çekme çalışmalarının güçlendirilmesi önerilmektedir.

Genel olarak mevcut gerçekleştirmeler doğrultusunda Hedef 1.5 kapsamındaki performans göstergelerinin büyük bölümünde yıl sonu hedeflerine ulaşılması öngörülmektedir.

Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: Z1D3F6-E4H1X4

Belge Doğrulama Adresi: <https://ebds.mu.edu.tr>

Belge Kayıt No: B-1249598



Amaç (A- 2)	A- 2 Akademik Gelişim ve Üretkenlik ile İlgili Süreçlerin İyileştirilmesi Sonucu Araştırma Çıktılarının Niteliğinin Artırılması
Hedef (H- 2.1)	H- 2.1 Ulusal ve Uluslararası Proje Geliştirme Kültürünü Yaygınlaştırmak
Program/Alt Program	ARAŞTIRMA,GELİŞTİRME VE YENİLİK/ARAŞTIRMA ALTYAPILARI
Alt Program Hedefi	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi
Sorumlu Birim	TEKNOLOJİ TRANSFER OFİSİ KOORDİNATÖRLÜĞÜ

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (Ocak-Haziran 2026)	Performans
PG- 2.1.1 TTO, BAP ve Akademik Birimler tarafından düzenlenen proje kültürünü geliştirmeye yönelik etkinliklerin sayısı	20	12.00	12.00	6	Gerçekleşecek
PG- 2.1.2 TTO, BAP ve Akademik Birimler tarafından düzenlenen proje kültürünü geliştirmeye yönelik etkinliklere katılan akademik, idari personel ve öğrenci sayıları	30	400.00	420.00	139	Gerçekleşecek
PG- 2.1.3 Yıllık toplam AR-GE proje başvuru sayısı	30	195.00	200.00	11	Risk Var
PG- 2.1.4 Proje geliştirmeye yönelik verilen derslere kayıtlı öğrenci sayısı	10	238.00	260.00	83	Gerçekleşecek
PG- 2.1.5 Genç araştırmacıların yer aldığı proje sayısı	10	14.00	20.00	0	Risk Var

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

İlk 6 aylık dönem itibarıyla göstergelerin büyük bölümünde (PG2.1.1, PG2.1.2, PG2.1.4, PG2.5.1, PG2.5.2, PG2.5.3, PG2.5.4, PG2.5.5) yıl sonu hedeflerine ulaşılması beklenmektedir; PG2.5.5 göstergesinde hedef daha ilk yarıyıldan aşılmıştır. AR-GE proje başvuru sayısında (PG2.1.3) risk bulunmakta olup, yılın ikinci yarısında yoğunlaşan fon çağrı takvimi dikkate alındığında, alınacak ek tedbirlerle bu göstergede de hedefe yaklaşılması mümkün görünmektedir. Genç araştırmacı proje sayısına (PG2.1.5) ilişkin verinin henüz kayıt altına alınmamış olması ayrı bir takip gerektirmektedir. Genel olarak birimimizin ilk 6 aylık performansı, yıl sonu hedeflerinin büyük kısmına ulaşılabilmesine işaret etmektedir. AR-GE proje başvuru sayısının hedefin gerisinde kalması nedeniyle, akademik personele yönelik proje yazma ve fon bulma danışmanlığının artırılması, başvuru süreçlerini teşvik edecek bir destek/ödül mekanizmasının hayata geçirilmesi ve fon çağrı takvimlerinin birim bünyesinde daha yakından takip edilmesi önerilmektedir. Genç araştırmacıların yer aldığı projelerin sistematik olarak kayıt altına alınmasını sağlayacak bir izleme aracının oluşturulması da hedefin gerçekleşme durumunun doğru raporlanabilmesi açısından önem taşımaktadır.

Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: Z1D3F6-E4H1X4

Belge Doğrulama Adresi: <https://ebds.mu.edu.tr>

Belge Kayıt No: B-1249598



Amaç (A- 2)	A- 2 Akademik Gelişim ve Üretkenlik ile İlgili Süreçlerin İyileştirilmesi Sonucu Araştırma Çıktılarının Niteliğinin Artırılması
Hedef (H- 2.2)	H- 2.2 Disiplinlerarası, sürdürülebilir kalkınma amaçlarına yönelik ve üniversite-sanayi iş birliği proje sayısını artırmak
Program/Alt Program	ARAŞTIRMA,GELİŞTİRME VE YENİLİK/YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması
Sorumlu Birim	BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ KOORDİNATÖRLÜĞÜ

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (Ocak-Haziran 2026)	Performans
PG- 2.2.1 Disiplinlerarası proje sayısı	30	93.00	95.00	105	Gerçekleşecek
PG- 2.2.2 Sürdürülebilir kalkınma amaçlarına yönelik proje sayısı	30	161.00	164.00	181	Gerçekleşecek
PG- 2.2.3 Üniversite-sanayi iş birliği proje sayısı	30	1.00	2.00	0	Risk Var
PG- 2.2.4 Lisansüstü tez projesi (YLTP) sayısı (Disiplinlerarası/ Sürdürülebilir Kalkınma/Bölgesel Kalkınma)	10	5.00	6.00	14	Gerçekleşecek

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

2026 yılı ilk altı aylık dönemde disiplinlerarası, sürdürülebilir kalkınma amaçlarına yönelik ve üniversite-sanayi iş birliği projelerinin izlenmesine yönelik önemli iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. BAP Otomasyon Sistemi üzerinden proje başvurularında yürütücüler tarafından disiplinlerarası ve sürdürülebilir kalkınma amaçlarına ilişkin işaretlemeler alınmakta olup, uygulamada bazı projelerin bu özelliklere sahip olmasına rağmen ilgili alanların eksik doldurulduğu tespit edilmiştir. Kurum dışı proje başvurularında bu eksikliğin giderilmesine yönelik olarak dış fon destekli projelerin izlenmesinde kullanılan "Kurum Dışı Proje Başvuru İzleme Formu" güncellenmiş ve onay sürecine alınmıştır. Böylece hem proje verilerinin daha sağlıklı toplanması hem de performans göstergelerinin daha doğru raporlanması hedeflenmektedir.

Yılın ikinci yarısında proje başvuru süreçlerinde araştırmacılara yönelik bilgilendirme faaliyetlerinin artırılması, başvuru formlarındaki veri girişlerinin iyileştirilmesi ve dış fonlu projelerin izlenmesine yönelik yeni uygulamaların hayata geçirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca disiplinlerarası, sürdürülebilir kalkınma odaklı ve üniversite-sanayi iş birliğini teşvik eden çağrılar araştırmacılara etkin şekilde duyurulmasına devam edilecektir.

Bu hedef kapsamında akademik birimler, araştırmacılar, Teknoloji Transfer Ofisi ve dış fon sağlayıcı kuruluşlarla yürütülen iş birlikleri önemli katkı sağlamaktadır. Özellikle üniversite-sanayi iş birliği kapsamında yapılan TÜBİTAK 1071 programı başvurularının değerlendirme sürecinin olumlu sonuçlanması, yıl sonu performansına önemli katkı sağlayacaktır.

Hedeflerin daha etkin şekilde gerçekleştirilebilmesi için proje başvuru sistemlerinde zorunlu veri alanlarının artırılması, araştırmacılara yönelik farkındalık eğitimlerinin düzenli olarak yapılması ve dış fonlu projelerin performans göstergeleriyle uyumlu biçimde izlenmesini sağlayacak dijital altyapının güçlendirilmesi önerilmektedir.

İlk altı aylık gerçekleştirmeler değerlendirildiğinde lisansüstü tez projeleri göstergesinde hedef aşılmıştır. Buna karşın disiplinlerarası, sürdürülebilir kalkınma ve üniversite-sanayi iş birliği projelerine ilişkin göstergelerde veri toplama süreçlerinden kaynaklanan sınırlılıklar ve devam eden değerlendirme süreçleri nedeniyle riskler bulunmakla birlikte, planlanan iyileştirmelerin tamamlanmasıyla yıl sonu performansının olumlu yönde gelişmesi beklenmektedir.

Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: Z1D3F6-E4H1X4

Belge Doğrulama Adresi: <https://ebds.mu.edu.tr>

Belge Kayıt No: B-1249598



Amaç (A- 2)	A- 2 Akademik Gelişim ve Üretkenlik ile İlgili Süreçlerin İyileştirilmesi Sonucu Araştırma Çıktılarının Niteliğinin Artırılması
Hedef (H- 2.3)	H- 2.3 Ar-Ge Proje Sayılarını Artırmak
Program/Alt Program	ARAŞTIRMA,GELİŞTİRME VE YENİLİK/YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması
Sorumlu Birim	BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ KOORDİNATÖRLÜĞÜ

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (Ocak-Haziran 2026)	Performans
PG- 2.3.1 Yıllık toplam AR-GE proje kabul sayısı	20	95.00	97.00	49	Gerçekleşecek
PG- 2.3.2 Ulusal AR-GE proje sayısı (devam eden TÜBİTAK, Kalkınma Ajansı, Sanayi Bakanlığı vb.)	20	58.00	61.00	54	Gerçekleşecek
PG- 2.3.3 Uluslararası AR-GE proje sayısı (devam eden, AB, Horizon Europe, Erasmus+, COST, NATO, UN vb.)	30	6.00	8.00	11	Gerçekleşecek
PG- 2.3.4 Üniversite destekli devam eden iç fon (BAP vb.) AR-GE proje sayısı	10	79.00	80.00	90	Gerçekleşecek
PG- 2.3.5 AR-GE projesi için alınan fon (MSKÜ bütçesi) (Milyon TL)	20	110.00	113.00	111	Gerçekleşecek

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

2026 yılı ilk altı aylık döneminde Ar-Ge proje kapasitesinin artırılmasına yönelik çalışmalar planlanan şekilde sürdürülmüştür. Ulusal ve uluslararası dış kaynaklı projelerin başvuru ve izleme süreçleri etkin şekilde yürütülmüş, BAP kapsamında desteklenen iç fon projeleri artırılarak araştırma faaliyetleri desteklenmeye devam edilmiştir. Uluslararası ve üniversite destekli Ar-Ge proje sayılarında yıl sonu hedeflerine ilk altı ay içerisinde ulaşılmış, yıllık toplam Ar-Ge proje kabul sayısı ile ulusal Ar-Ge proje sayılarında ise hedeflere büyük ölçüde yaklaşılmıştır.

Yılın ikinci yarısında dış fon kaynaklarına yönelik bilgilendirme toplantıları, proje eğitimleri faaliyetlerinin sürdürülmesi planlanmaktadır. Araştırmacıların ulusal ve uluslararası fon programlarına başvurularının teşvik edilmesi ve başarılı proje sayısının artırılması öncelikli çalışmalar arasında yer almaktadır.

Bu süreçte akademik birimler, araştırmacılar, dış fon sağlayıcı kuruluşlar ve ilgili idari birimlerle yürütülen koordinasyon çalışmaları hedeflerin gerçekleştirilmesine önemli katkı sağlamaktadır. Araştırmacıların proje geliştirme süreçlerine yönelik geri bildirimleri doğrultusunda destek mekanizmalarının güçlendirilmesine devam edilmektedir.

Ar-Ge kapasitesinin sürdürülebilir şekilde artırılabilmesi amacıyla dış fon kaynaklarına erişimin teşvik edilmesi, proje hazırlama desteklerinin yaygınlaştırılması ve araştırmacıların proje yönetimi konusundaki yetkinliklerini artıracak eğitim faaliyetlerinin sürdürülmesi önerilmektedir.

İlk altı aylık sonuçlar genel olarak değerlendirildiğinde proje sayısına ilişkin göstergelerde hedeflere ulaşılması veya hedeflerin aşılması yönünde olumlu bir görünüm bulunmaktadır. "Ar-Ge projeleri için alınan fon (MSKÜ bütçesi)" göstergesinde yıl sonu hedefinin gerçekleştirilmesi mümkün görünmektedir.

Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: Z1D3F6-E4H1X4

Belge Doğrulama Adresi: <https://ebds.mu.edu.tr>

Belge Kayıt No: B-1249598



Amaç (A- 2)	A- 2 Akademik Gelişim ve Üretkenlik ile İlgili Süreçlerin İyileştirilmesi Sonucu Araştırma Çıktılarının Niteliğinin Artırılması
Hedef (H- 2.4)	H- 2.4 Bilimsel yayınların niteliğinin ve niceliğinin artırılması
Program/Alt Program	ARAŞTIRMA,GELİŞTİRME VE YENİLİK/YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması
Sorumlu Birim	BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ KOORDİNATÖRLÜĞÜ

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (Ocak-Haziran 2026)	Performans
PG- 2.4.1 WOS Core Collection (SCI, SSCI, AHCI) kapsamında taranan dergilerdeki yayın sayısı	20	494.00	500.00	469	Gerçekleşecek
PG- 2.4.2 Q1 kategorisindeki dergilerde yayınlanan yayın sayısı	20	115.00	120.00	Yıllık Değerlendirme Yapılacak	
PG- 2.4.3 Son 5 yıldaki yayınlar için yayın başına düşen atıf sayısı (SCI, SSCI, AHCI)	20	6.00	7.00	4,85	Gerçekleşecek
PG- 2.4.4 Uluslararası ortak yazarlı yayın sayısı (SCI, SSCI, AHCI)	20	130.00	132.00	130	Gerçekleşecek
PG- 2.4.5 Doktora Sonrası Araştırması İçin Son 5 Yılda Görevlendirilen Akademik Personel Sayısı	20	15.00	16.00	2	Gerçekleşecek

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

WOS Core Collection kapsamındaki yayın sayısı ile son beş yıldaki yayınlara ait atıf göstergelerinde hedeflere önemli ölçüde yaklaşılmış, uluslararası görünürlüğü artırmaya yönelik faaliyetler devam etmiştir. Doktora sonrası araştırmacı görevlendirmeleri planlanan düzeyde gerçekleştirilmiş olup ilgili göstergede hedefe ulaşılmıştır.

Yılın ikinci yarısında yüksek etkili dergilerde yayın yapılmasını teşvik eden destek mekanizmalarının sürdürülmesi, araştırmacılara yönelik akademik yayın ve proje destek faaliyetlerinin devam ettirilmesi planlanmaktadır. Q1 kategorisindeki yayın sayısı ile uluslararası ortak yazarlı yayın sayısına ilişkin veriler, kurumsal WOS ve SCOPUS üyeliği için sınırsız erişim üyeliklerinin temin edilmesi önerilmektedir.

Bu hedef kapsamında Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı başta olmak üzere akademik birimler ve araştırmacılarla yürütülen iş birliği veri temini ve performans izlemesi açısından önemli katkı sağlamaktadır.

Bilimsel yayın performansının sürdürülebilir biçimde artırılması amacıyla uluslararası iş birliklerinin geliştirilmesi, yüksek etkili dergilerde yayın üretimini teşvik eden destek mekanizmalarının güçlendirilmesi ve özgeçmiş verilerin düzenli olarak izlenmesini sağlayacak kurumsal veri altyapısının (MUYBİS) geliştirilmesi önerilmektedir. Ayrıca ödül yönergesinin hazırlanarak uygulamaya konulması önem arz etmektedir. Bu konunun, Ar-Ge Üst Kurulu ve Üniversite Yönetimince değerlendirilmesi önerilmektedir.

Genel değerlendirme kapsamında ilk altı aylık performans sonuçları, bilimsel yayın göstergelerinde yıl sonu hedeflerine ulaşılabilirliğini göstermektedir. Veri temin süreci devam eden göstergeler dışında mevcut gerçekleştirmeler olumlu olup, planlanan çalışmaların devam etmesi halinde stratejik plan hedeflerinin büyük ölçüde gerçekleştirileceği öngörülmektedir.

Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: Z1D3F6-E4H1X4

Belge Doğrulama Adresi: <https://ebds.mu.edu.tr>

Belge Kayıt No: B-1249598



Amaç (A- 2)	A- 2 Akademik Gelişim ve Üretkenlik ile İlgili Süreçlerin İyileştirilmesi Sonucu Araştırma Çıktılarının Niteliğinin Artırılması
Hedef (H- 2.5)	H- 2.5 Fikri mülkiyet hakları, teknolojik ürün geliştirme ve ticarileşme süreçlerini destekleyerek Üniversitenin ulusal ve uluslararası düzeyde inovasyon kapasitesini artırmak.
Program/Alt Program	ARAŞTIRMA,GELİŞTİRME VE YENİLİK/YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması
Sorumlu Birim	TEKNOLOJİ TRANSFER OFİSİ KOORDİNATÖRLÜĞÜ

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (Ocak-Haziran 2026)	Performans
PG- 2.5.1 FSMH alanında düzenlenen eğitim ve seminer sayısı	20	5.00	5.00	3	Gerçekleşecek
PG- 2.5.2 FSMH eğitimi alan akademisyen ve öğrenci sayısı	20	100.00	120.00	84	Gerçekleşecek
PG- 2.5.3 Tescil edilen patent/faydalı model/endüstriyel tasarım	20	5.00	6.00	1	Gerçekleşecek
PG- 2.5.4 Ticarileşen ürün/prototip	20	0.00	0.00	0	Gerçekleşecek
PG- 2.5.5 Teknoparklarda şirketi bulunan öğretim üyesi sayısı	20	14.00	15.00	16	Gerçekleşecek

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

İlk 6 aylık dönem itibarıyla göstergelerin büyük bölümünde (PG2.1.1, PG2.1.2, PG2.1.4, PG2.5.1, PG2.5.2, PG2.5.3, PG2.5.4, PG2.5.5) yıl sonu hedeflerine ulaşılması beklenmektedir; PG2.5.5 göstergesinde hedef daha ilk yarıyıldan aşılmıştır. AR-GE proje başvuru sayısında (PG2.1.3) risk bulunmakta olup, yılın ikinci yarısında yoğunlaşan fon çağrı takvimi dikkate alındığında, alınacak ek tedbirlerle bu göstergede de hedefe yaklaşılması mümkün görünmektedir. Genç araştırmacı proje sayısına (PG2.1.5) ilişkin verinin henüz kayıt altına alınmamış olması ayrı bir takip gerektirmektedir. Genel olarak birimimizin ilk 6 aylık performansı, yıl sonu hedeflerinin büyük kısmına ulaşılabilmesine işaret etmektedir. AR-GE proje başvuru sayısının hedefin gerisinde kalması nedeniyle, akademik personele yönelik proje yazma ve fon bulma danışmanlığının artırılması, başvuru süreçlerini teşvik edecek bir destek/ödül mekanizmasının hayata geçirilmesi ve fon çağrı takvimlerinin birim bünyesinde daha yakından takip edilmesi önerilmektedir. Genç araştırmacıların yer aldığı projelerin sistematik olarak kayıt altına alınmasını sağlayacak bir izleme aracının oluşturulması da hedefin gerçekleşme durumunun doğru raporlanabilmesi açısından önem taşımaktadır.

Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: Z1D3F6-E4H1X4

Belge Doğrulama Adresi: <https://ebds.mu.edu.tr>

Belge Kayıt No: B-1249598



Amaç (A- 3)	A- 3 Topluma Hizmet Alanındaki Kapsam ve Etkinin Geliştirilmesi
Hedef (H- 3.1)	H- 3.1 Toplumsal İhtiyaçlar ve Bunlara Yönelik Çözümlerin Belirlenmesine Dönük Farkındalık ve Eğitim Faaliyetlerinin Sayısını Artırmak
Program/Alt Program	HAYAT BOYU ÖĞRENME/YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ
Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması
Sorumlu Birim	TOPLUMSAL KATKI KOORDİNATÖRLÜĞÜ

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (Ocak-Haziran 2026)	Performans
PG- 3.1.1 Üniversite tarafından düzenlenen toplumsal katkı çalıştay sayısı	35	2.00	2.00	0	Gerçekleşecek
PG- 3.1.2 İç/dış paydaşlarla yapılan yeni iş birliği protokolü sayısı	30	0.00	2.00	6	Gerçekleşecek
PG- 3.1.3 Toplumsal katkı eğitim ve bilgilendirme toplantısı sayısı	35	8.00	14.00	7	Gerçekleşecek

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü tarafından yılın ilk 6 aylık döneminde, toplumsal katkı faaliyetlerinin kurumsallaştırılması, stratejik hedeflerle ilişkilendirilmesi, sorumlu birimlerle koordinasyonun güçlendirilmesi ve faaliyetlerin izlenebilirliğinin artırılması yönünde önemli çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Özellikle organizasyon yapısının oluşturulması, görev tanımlarının hazırlanması, süreç ve iş akışlarının standardize edilmesi, amaç-hedef-performans göstergelerinin ve eylem planlarının oluşturulması, sorumlu birimlerle doğrudan iletişim kurulması ve toplumsal katkı faaliyetlerine ilişkin analiz raporlarının hazırlanması, Koordinatörlüğün kurumsal kapasitesinin geliştirilmesine önemli katkı sağlamıştır.

İlk 6 aylık dönemde elde edilen gerçekleştirmeler ve oluşturulan kurumsal altyapı birlikte değerlendirildiğinde, toplumsal katkıya ilişkin stratejik hedeflerin yıl sonuna kadar gerçekleştirilmesi **mümkün ve öngörülebilir** görülmektedir. Bununla birlikte, hedeflerin sürdürülebilir biçimde gerçekleştirilebilmesi için özellikle veri girişlerinin doğruluğu ve düzenliliği, birimler arası koordinasyon ve faaliyetlerin performans göstergeleriyle doğru şekilde eşleştirilmesine yönelik izleme çalışmalarının devam ettirilmesi önem taşımaktadır.

Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: Z1D3F6-E4H1X4

Belge Doğrulama Adresi: <https://ebds.mu.edu.tr>

Belge Kayıt No: B-1249598



Amaç (A- 3)	A- 3 Topluma Hizmet Alanındaki Kapsam ve Etkinin Geliştirilmesi
Hedef (H- 3.2)	H- 3.2 Sosyal yaşama sağlanan katkıyı artırmak için sürdürülen etkinlik ve proje sayılarını artırmak
Program/Alt Program	HAYAT BOYU ÖĞRENME/YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ
Alt Program Hedefi	Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması
Sorumlu Birim	TOPLUMSAL KATKI KOORDİNATÖRLÜĞÜ

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (Ocak-Haziran 2026)	Performans
PG- 3.2.1 Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	30	104.00	134.00	113	Gerçekleşecek
PG- 3.2.2 Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	30	42.00	45.00	79	Gerçekleşecek
PG- 3.2.3 Topluma açık şekilde gerçekleştirilen bilim, sanat, spor ve kültür etkinliklerinin oranı (%)	30	32.00	33.00	19,52	Risk Var
PG- 3.2.4 Sosyal hizmetlerin erişilebilirliğini artıran faaliyet sayısı	10	0.00	1.00	1	Gerçekleşecek

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü tarafından yılın ilk 6 aylık döneminde, toplumsal katkı faaliyetlerinin kurumsallaştırılması, stratejik hedeflerle ilişkilendirilmesi, sorumlu birimlerle koordinasyonun güçlendirilmesi ve faaliyetlerin izlenebilirliğinin artırılması yönünde önemli çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Özellikle organizasyon yapısının oluşturulması, görev tanımlarının hazırlanması, süreç ve iş akışlarının standardize edilmesi, amaç-hedef-performans göstergelerinin ve eylem planlarının oluşturulması, sorumlu birimler ile doğrudan iletişim kurulması ve toplumsal katkı faaliyetlerine ilişkin analiz raporlarının hazırlanması, Koordinatörlüğün kurumsal kapasitesinin geliştirilmesine önemli katkı sağlamıştır.

İlk 6 aylık dönemde elde edilen gerçekleştirmeler ve oluşturulan kurumsal altyapı birlikte değerlendirildiğinde, toplumsal katkıya ilişkin stratejik hedeflerin yıl sonuna kadar gerçekleştirilmesi **mümkün ve öngörülebilir** görülmektedir. Bununla birlikte, hedeflerin sürdürülebilir biçimde gerçekleştirilebilmesi için özellikle veri girişlerinin doğruluğu ve düzenliliği, birimler arası koordinasyon ve faaliyetlerin performans göstergeleriyle doğru şekilde eşleştirilmesine yönelik izleme çalışmalarının devam ettirilmesi önem taşımaktadır.

Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: Z1D3F6-E4H1X4

Belge Doğrulama Adresi: <https://ebds.mu.edu.tr>

Belge Kayıt No: B-1249598



Amaç (A- 3)	A- 3 Topluma Hizmet Alanındaki Kapsam ve Etkinin Geliştirilmesi
Hedef (H- 3.3)	H- 3.3 BM Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri Bağlamında Bilimsel Çalışma ve Etkinlikleri Artırmak
Program/Alt Program	ARAŞTIRMA,GELİŞTİRME VE YENİLİK/YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması
Sorumlu Birim	SÜRDÜRÜLEBİLİR YEŞİL KAMPÜS KOORDİNATÖRLÜĞÜ

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (Ocak-Haziran 2026)	Performans
PG- 3.3.1 BM Sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ilişkin yayın sayısı	40	280.00	300.00	196	Gerçekleşecek
PG- 3.3.2 BM Sürdürülebilir kalkınma hedeflerine yönelik kurum çağrılı proje sayısı	30	0.00	2.00	1	Gerçekleşecek
PG- 3.3.3 Sürdürülebilirlik ve çevre bilinci ile ilgili etkinlik sayısı	20	13.00	14.00	17	Gerçekleşecek
PG- 3.3.4 Sürdürülebilir kalkınmaya yönelik yeni açılan ders sayısı	10	0.00	4.00	10	Gerçekleşecek*

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

2026 yılının ilk 6 aylık izleme döneminde, koordinatörlüğümüz sorumluluğundaki hedeflerin büyük çoğunluğunda yıl sonu hedeflerine ulaşılmış veya aşılmıştır. Ders envanteri, akademik yayın, tez/proje takibi, farkındalık etkinlikleri ve toplumsal katkı boyutlarında hedeflenen performansın üzerine çıkmıştır. Fiziksel altyapı ve yağmur suyu fizibilitesi gerektiren teknik süreçlerde ise koordinasyon ve ön inceleme adımları atılmış olup, ikinci altı aylık dönemde idari birimlerle kurulacak teknik raporlama süreciyle yıl sonu hedeflerinin eksiksiz tamamlanacağı öngörülmektedir.

Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: Z1D3F6-E4H1X4

Belge Doğrulama Adresi: <https://ebds.mu.edu.tr>

Belge Kayıt No: B-1249598



Amaç (A- 3)	A- 3 Topluma Hizmet Alanındaki Kapsam ve Etkinin Geliştirilmesi
Hedef (H- 3.5)	H- 3.5 Kurum dışına sunulan ürün ve hizmetlerin kapsamını geliştirmek
Program/Alt Program	HAYAT BOYU ÖĞRENME/YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ
Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması
Sorumlu Birim	ARAŞTIRMA LABORATUVARLARI MERKEZİ KOORDİNATÖRLÜĞÜ

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (Ocak-Haziran 2026)	Performans
PG- 3.5.1 Araştırma ve Uygulama Merkezleri tarafından sunulan ürün ve hizmetlerin sayısı	25	145.00	150.00	314	Gerçekleşecek
PG- 3.5.2 Araştırma ve Uygulama Merkezleri tarafından sunulan eğitim ve danışmanlıkların sayısı	25	4.00	6.00	0	Risk Var
PG- 3.5.3 Öğretim elemanları tarafından sunulan eğitim ve danışmanlıkların sayısı	25	7.00	9.00	107	Gerçekleşecek
PG- 3.5.4 Kurumun Eğitim-Danışmanlık ve Hizmetler Üzerinden Sağladığı Gelir Toplamı (Milyon TL)*	25	31.00	32.00	5,05	Risk Var
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
İlk altı aylık dönemde ürün ve hizmet sayısı ile öğretim elemanlarının sunduğu eğitim ve danışmanlık faaliyetlerinde yıl sonu hedefleri aşılmıştır. Araştırma ve uygulama merkezlerinin eğitim ve danışmanlık faaliyetleri ile gelir hedeflerinde ise gerçekleşme düşük kalmıştır. Yılın ikinci yarısında eksik verilerin tamamlanması, paydaşlarla koordinasyonun güçlendirilmesi, faaliyetlerin artırılması ve gelir getirici hizmetlerin çeşitlendirilmesi planlanmaktadır. Genel olarak performans olumlu olmakla birlikte, düşük gerçekleşme bulunan göstergelerin yakından izlenmesi gerekmektedir.					

Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: Z1D3F6-E4H1X4

Belge Doğrulama Adresi: <https://ebds.mu.edu.tr>

Belge Kayıt No: B-1249598



Amaç (A- 4)	A- 4 Kurumsal Yönetim ve Yapının Geliştirilmesi
Hedef (H- 4.1)	H- 4.1 Kurumsal Aidiyet ve Tanınırlık Düzeylerini Geliştirmek
Program/Alt Program	YÜKSEKÖĞRETİM/ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER
Alt Program Hedefi	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi
Sorumlu Birim	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (Ocak-Haziran 2026)	Performans
PG- 4.1.1 İdari Personelin Aidiyet Düzeyi %	20	34.00	36.00	35	Gerçekleşecek
PG- 4.1.2 Akademik Personelin Aidiyet Düzeyi %	20	43.00	45.00	44	Gerçekleşecek
PG- 4.1.3 Öğrenci Genel Memnuniyet Düzeyi %	20	65.00	65.00	74,5	Gerçekleşecek
PG- 4.1.4 Mezunlar için düzenlenen etkinlik sayısı	20	89.00	94.00	1	Risk Var
PG- 4.1.5 Üniversitenin kamuoyunda tanınma düzeyi % (dış paydaş)	20	79.00	80.00	79	Gerçekleşecek

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

2026 Yılı itibarıyla Kurumsal aidiyet ve Tanınırlık düzeylerini geliştirmek hedeflerine ulaşmak adına ilgili bütün birimlere sene başı itibarıyla yazı yazılarak ilgili stratejilerin gerçekleştirilmesi için gerekli etkinliklerin yapılması talep edilmiştir. İdari ve akademik personel aidiyet düzeyini hedeflenen orana çıkarmak için Ödül ve performans yönerge çalışmaları başlatılmış ve akademik personel için önceki yıllarda çıkarılan Yönerge kapsamında uygulamalar başlamıştır. Ayrıca personel ve öğrencilerle ilgili aidiyet düzeyini artırıcı etkinliklerin yapılması hususu ilgili birimlere bildirilmiş ve yıl sonu hedefine ulaşmak için çalışmalar devam etmektedir. Mezunlar için düzenlenen etkinlik sayısında ise yıl sonu hedefini yakalamak imkansız görünmektedir. Tespit edilen en büyük sorun ise etkinliklerin kimin tarafından yapılması gerektiği sorunudur. Üniversitemiz Fakülte ve Yüksekokullarının kendi mezunları için etkinlikler düzenlemesinin konunun çözüme kavuşturulması adına iyileştirici bir adım olacağı düşünülmektedir. Kariyer Planlama ve Mezunlarla İlişkiler Koordinatörlüğünün iş birliğiyle 2027 Yılı için beklenen hedefe ulaşılacağı düşünülmektedir.

Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: Z1D3F6-E4H1X4

Belge Doğrulama Adresi: <https://ebds.mu.edu.tr>

Belge Kayıt No: B-1249598



Amaç (A- 4)	A- 4 Kurumsal Yönetim ve Yapının Geliştirilmesi
Hedef (H- 4.2)	H- 4.2 Kalite Güvence Sistemini Tüm Kurumsal Yapıyı Kapsayacak Şekilde Geliştirmek ve Yaygınlaştırmak
Program/Alt Program	YÜKSEKÖĞRETİM/YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Sorumlu Birim	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (Ocak-Haziran 2026)	Performans
PG- 4.2.1 Akredite lisans program sayısı (ref:YKS Kılavuzu)	20	21.00	23.00	26	Gerçekleşecek
PG- 4.2.2 Akredite ön-lisans program sayısı	20	0.00	2.00	3	Gerçekleşecek
PG- 4.2.3 YÖKAK (KEP-KEÇ) eğitimini tamamlayarak kalite elçisi olan öğrenci sayısı	20	5.00	8.00	10	Gerçekleşecek
PG- 4.2.4 Geri Bildirim Sonucu Gerçekleştirilen İyileştirme Sayısı	20	183.00	233.00	Yıllık Değerlendirilecektir.	
PG- 4.2.5 Kalite Kültürünü Yaygınlaştırma Amacıyla Düzenlenen Faaliyet Sayısı	20	56.00	64.00	83	Gerçekleşecek

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

Kalite güvence sistemini tüm kurumsal yapıyı kapsayacak biçimde geliştirme ve Kurumsal Akreditasyon süresini 5 yıla tamamlama hedefi doğrultusunda, Üniversitenin program düzeyindeki akreditasyon çalışmalarını kararlılıkla sürdürdüğü görülmektedir. Öğrencilerin kalite süreçlerine etkin katılımını artırma çabaları kapsamında, KEP-KEÇ eğitimini tamamlayan öğrenci sayısı hedefine ilk 6 ay itibarıyla ulaşılmıştır. Ayrıca iki öğrencinin 'öğrenci değerlendirici' statüsü kazanması, kurumun bu alandaki kararlılığını somut bir şekilde ortaya koymaktadır. Bununla birlikte, yıl sonu bazlı planlanan iyileştirme çalışmalarının izleme süreçlerinin yazılım desteğiyle daha sistematik bir yapıya kavuşturulması gerektiği değerlendirilmektedir.

Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: Z1D3F6-E4H1X4

Belge Doğrulama Adresi: <https://ebds.mu.edu.tr>

Belge Kayıt No: B-1249598



Amaç (A- 4)	A- 4 Kurumsal Yönetim ve Yapının Geliştirilmesi
Hedef (H- 4.3)	H- 4.3 İş Süreçlerini Dijitalleştirmek
Program/Alt Program	YÜKSEKÖĞRETİM/YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Sorumlu Birim	DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE VERİ YÖNETİMİ KOORDİNATÖRLÜĞÜ

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (Ocak-Haziran 2026)	Performans
PG- 4.3.1 Dijital dönüşümün tamamlandığı iş süreci sayısı	30	0.00	2.00	2	Gerçekleşecek
PG- 4.3.2 Personelin dijital becerilerini geliştirmeye yönelik etkinlik ve bilgilendirme toplantı sayısı	20	0.00	2.00	0	Gerçekleşecek
PG- 4.3.3 Dijital Dönüşüm Eylem Planındaki Eylemlerin Tamamlanma Oranı	50	0.00	10.00	7	Gerçekleşecek

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

Personelin dijital becerilerini geliştirmeye yönelik etkinlik ve bilgilendirme toplantı sayısı: Eylül – Aralık döneminde UZEM ile ortaklaşa bir Yapay Zeka eğitim takvimi planlanmaktadır.
Dijital Dönüşüm Eylem Planındaki Eylemlerin Tamamlanma Oranı: Yazılım envanteri raporu yılsonunda tamamlanacaktır. Pilot gösterge panelindeki aktif kullanıcılar İİBF ve Mühendislik Fakültesinden seçilmiştir, yılsonuna kadar aktif kullanımları sağlanacaktır.

Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: Z1D3F6-E4H1X4

Belge Doğrulama Adresi: <https://ebds.mu.edu.tr>

Belge Kayıt No: B-1249598



Amaç (A- 4)	A- 4 Kurumsal Yönetim ve Yapının Geliştirilmesi
Hedef (H- 4.4)	H- 4.4 Çevre ve doğa dostu (yeşil/sürdürülebilir) kampüs çalışmalarını yaygınlaştırmak
Program/Alt Program	YÜKSEKÖĞRETİM/YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Sorumlu Birim	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (Ocak-Haziran 2026)	Performans
PG- 4.4.1 Atık Yönetimi kapsamında geri dönüşüm programı uygulanan fiziki mekanların oranı (%)	10	10.00	10.00	10	Risk Var
PG- 4.4.2 Su tasarruf programı ile tasarruf edilen suyun toplam kullanım miktarına oranı	40	0.00	2.00	1	Risk Var
PG- 4.4.3 Enerji ve su tüketimi dijital izleme kapsamındaki bina oranı (%)	20	0.00	1.00	1	Gerçekleşecek
PG- 4.4.4 Enerji verimliliği uygulanan bina oranı (%) – LED aydınlatma, otomasyon, yalıtım, vb	30	0.00	1.00	1	Risk Var

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

2026 yılı ilk altı aylık döneminde Başkanlığımız sorumluluğunda bulunan stratejik plan hedefleri doğrultusunda planlanan faaliyetler, mevcut bütçe imkanları, yatırım programı ve ilgili mevzuat çerçevesinde yürütülmüştür. Erişilebilirlik çalışmaları enerji ve su tüketiminin dijital olarak izlenmesi, atık yönetimi uygulamaları ile enerji verimliliğine yönelik bakım, onarım ve iyileştirme faaliyetleri sürdürülmüş; bazı performans göstergelerinde hedeflerin önemli bir kısmına ulaşılmış, yatırım ve bütçe gerektiren göstergelerde ise hazırlık ve planlama çalışmaları devam etmiştir. Hedeflerin gerçekleştirilmesinde akademik ve idari birimlerden gelen talepler ile ilgili paydaşların görüşleri dikkate alınmış, kaynakların etkin ve verimli kullanılması esas alınmıştır. Yılın ikinci yarısında yatırım programına alınacak işler, bütçe imkanları ve dış kaynak destekleri doğrultusunda planlanan uygulamaların hayata geçirilmesiyle yıl sonu performans hedeflerine ulaşılması öngörülmektedir.

Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: Z1D3F6-E4H1X4

Belge Doğrulama Adresi: <https://ebds.mu.edu.tr>

Belge Kayıt No: B-1249598



Amaç (A- 4)	A- 4 Kurumsal Yönetim ve Yapının Geliştirilmesi
Hedef (H- 4.5)	H- 4.5 Üniversitemizin fiziki alt yapı, eğitim, sosyo-kültürel ve internet ortamlarında var olan erişilebilirliğini artırmak
Program/Alt Program	YÜKSEKÖĞRETİM/YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Sorumlu Birim	ENGELLİ ÖĞRENCİ BİRİMİ KOORDİNATÖRLÜĞÜ

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (Ocak-Haziran 2026)	Performans
PG- 4.5.1 Erişilebilir fiziksel mekân sayısının artırılması (%)	35	20.00	22.00	20	Risk Var
PG- 4.5.2 Erişilebilir program sayısının artırılması	35	8.00	13.00	8	Gerçekleşecek
PG- 4.5.3 Erişilebilir sosyo-kültürel faaliyet sayısının artırılması	30	10.00	13.00	8	Gerçekleşecek

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

Birim hedefleri doğrultusunda yer alan performans göstergelerinden ilki olan 'erişilebilir fiziksel mekan sayısının artırılmasına' yönelik bina değerlendirme çalışmaları başlatılmış olup Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı ile çalışmalar yürütülmektedir. Ancak maddi bütçe yetersizliği ve teknik personelinin sayıca az olması nedeniyle önceliklendirme sürecinde sorunlar yaşanmaktadır. Erişilebilirlik bütçesinin ayrı olarak ele alınması ve bütçe komisyon toplantısında görüşülerek karara bağlanmasının süreci hızlandıracağı düşünülmektedir. Bunun yanı sıra akademik ve idari personelin 'erişilebilirlik' konusunda farkındalıklarını arttırmak amacıyla tedbirler konulu yazılar belirli aralıklarla ilgili birimlere iletilmekte, eğitimler gerçekleştirilmektedir. Eğitim sayısının ve fayda sağlayan katılımcı sayısının artırılması planlanmaktadır.

Erişilebilir program sayısının artırılması konusunda Birim tarafından sunulan (Engelli Öğrenci Danışmanlığı, Okuyucu-Yazıcı desteği, Engelsiz Etüt) hizmetleri ile engelli öğrencilerin uyarılma talepleri ivedilikle karşılanmaktadır. Bu performans göstergesi kapsamında Uzaktan Eğitim Merkezi, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı ile çalışmalar yürütülmektedir. Bunun yanı sıra öğrencinin devam ettiği fakülte/meslek yüksekokulundaki akademik ve idari personelle iş birliği halinde bulunmaktadır. Akademik ve idari personelin eğitimde uyarılma konusunda farkındalık düzeylerinin artırılmasına yönelik çalışmalar yeni eğitim-öğretim dönemi itibarıyla hızlandırılacaktır. Örnek uygulamalar akademik ve idari personelle toplantılar aracılığıyla paylaşılacaktır.

Erişilebilir sosyo-kültürel faaliyetler konusunda Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, akademik birimler ve Muğla ili genelinde engellilikle ilgili çalışma yürüten sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliği halinde çalışmalar yürütülmektedir. Muğla ili geneline yansıyan (Gönüllü Akran Eğitim Programı, Gençler Kampüste vb.) etkinlikler düzenlenmektedir. Erişilebilir sosyo-kültürel faaliyetlere ilişkin faaliyetlerde işaret dili tercümanının bulunmaması erişilebilirlik açısından eleştirilere neden olmakta ve risk oluşturmaktadır. Bunun yanı sıra web sayfalarında duyuruların erişilebilirliği diğer bir risk olarak ele alınmaktadır. Web erişilebilirliğine ilişkin Dijital Dönüşüm Ofisi ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Birim tarafından web sayfa sorumlularına yönelik eğitim gerçekleştirilmiştir. Web erişilebilirliğine ilişkin çalışmalar ve eğitimlerin hızlandırılması planlanmaktadır.

Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu: Z1D3F6-E4H1X4

Belge Doğrulama Adresi: <https://ebds.mu.edu.tr>

Belge Kayıt No: B-1249598

